

## Pedagogisch beleidsmedewerkers/ pedagogisch coach SKBNM 2022

---

Een heldere pedagogische visie en een actueel pedagogisch beleid zijn de pijlers van de SKBNM. De uitvoering van onze visie en ons beleid in de praktijk, maakt dat de SKBNM kwalitatieve en onderscheidende opvang voor kinderen en een kwalitatieve werkplek voor pedagogisch medewerkers kan bieden. De pedagogisch beleidsmedewerkers en pedagogisch coaches van de SKBNM spelen hierin een centrale rol.

### Urenbepaling

Voor pedagogische beleidsontwikkeling moet per jaar het aantal locaties x 50 uur beschikbaar zijn. Voor de coaching van pedagogisch medewerkers moet per jaar 10 uur per fte beschikbaar zijn. Daarbij gaat het om vast personeel, flexibele krachten en uitzendkrachten. De peildatum voor het berekenen van het minimaal aantal uren beleidsontwikkeling en coaching is 1 januari van elk kalenderjaar. Voor de berekening van de flexibele krachten (inval, oproep-, 0-uren, min/max contracten) en uitzendkrachten gebruiken we de gemiddelde inzet van de laatste 3 maanden van het voorgaande jaar.

Om te berekenen hoeveel verplichte uren aan pedagogisch beleidsmedewerkers/coaches moeten worden ingezet (minimaal volgens de wet), maken we gebruik van de online rekentool van de Rijksoverheid via <https://www.1ratio.nl/rpb>.

Hieronder een weergave van de benodigde uren voor onze organisatie. Deze uren zijn inzetbaar over alle locaties van de organisatie.

De SKBNM heeft op 1 januari 2022 38 locaties en 174,20 fte\*. Op grond van de wet IKK is daarom op jaarbasis nodig:

- Minimaal 1900 uur per jaar (50 uur x aantal kindercentra) voor de ontwikkeling en implementatie van pedagogisch beleid
- Minimaal 1742 uur per jaar (10 uur x aantal fte) voor de coaching van beroepskrachten.

\*151,51 fte vaste medewerkers

22,658 fte invallers 0-uren en uitzendkrachten

### Urenverdeling over de locaties

Bij de SKBNM hebben we op jaarbasis 1920 uren formatie voor pedagogische beleidsontwikkeling en 1804 uren formatie/beschikbaarheid voor coaching van onze pedagogisch medewerkers.

In 2022 worden deze uren als volgt over de verschillende locaties verdeeld:

| Locatie                       | Pedagogische beleidsontwikkeling (in uren) | Pedagogische coaching (in uren) |
|-------------------------------|--|---------------------------------|
| BSO Dynamo (1 groep)          | 60   | 12                              |
| BSO de Kwartel (5 groepen)    | 60   | 74                              |
| BSO Koningin Emma (3 groepen) | 60   | 50                              |
| BSO de Meerpaal (5 groepen)   | 60   | 88                              |
| BSO Michaël (2 groepen)       | 60   | 38                              |
| BSO 't Mouwtje (8 groepen)    | 60   | 124                             |

|  |                 |                 |
|--|-----------------|-----------------|
| BSO KC Muiderkring (3 groepen)                               | 60              | 50              |
| BSO Ravelijn (2 groepen)                                     | 60              | 38              |
| BSO Ravelijn HCN (2 groepen)                                 | 60              | 38              |
| BSO Spiegelbeeld (1 groep)                                   | 60              | 12              |
| BSO 't Spiegeltje (1 groep)                                  | 60              | 12              |
| BSO de Talamander (7 groepen)                                | 60              | 112             |
| BSO Tiens (3 groepen)  | 60              | 50              |
| BSO de Toverhoed (2 groepen)                                 | 60              | 38              |
| BSO Villa Zeezicht (3 groepen)                               | 60              | 50              |
| Sport BSO 't Clubhuis (2 groepen)                            | 60              | 38              |
| Sport BSO 't Honk (3 groepen)                                | 60              | 50              |
| Sport BSO de Zandzee (2 groepen)                             | 60              | 38              |
| KDV Bommelburcht (10 groepen)                                | 60              | 148             |
| KDV de Meerpaal (4 groepen)                                  | 60              | 62              |
| KDV Michaël (2 groepen)                                      | 60              | 38              |
| KDV 't Mouwtje (9 groepen)                                   | 60              | 132             |
| KDV KC Muiderkring (3 groepen)                               | 60              | 50              |
| KDV Ravelijn (3 groepen)                                     | 60              | 50              |
| KDV 't Spiegeltje (1 groep)                                  | 60              | 12              |
| KDV de Woelwaters (4 groepen)                                | 60              | 62              |
| KDV Villa Zeezicht (4 groepen)                               | 60              | 62              |
| PO de Bolderwagen (1 groep)                                  | 60              | 12              |
| PO de Regenboog (2 groepen)                                  | 60              | 38              |
| PO Toverspiegel (1 groep)                                    | 60              | 12              |
| PO Wollewietje (1 groep)                                     | 60              | 12              |
| PO de Rakkertjes   | 60              | 12              |
| 'Losse' uren afdeling Pedagogiek (zie bijlage 1 voor uitleg) | -               | 190             |
| BSO 't Spiegeltje (met adres Graaf Wichmanlaan)*             | -               | -               |
| BSO de Spetters*   | -               | -               |
| BSO Muiderkring (met adres Constantijn Huygenslaan)*         | -               | -               |
| Sport BSO de Kuil*   | -               | -               |
| KDV Muiderkring (met adres Constantijn Huygenslaan)*         | -               | -               |
| PO 't Kwetternest*   | -               | -               |
| <b>Totaal</b>  | <b>1920 uur</b> | <b>1804 uur</b> |

*\*Deze locaties zijn meegeteld in de inzet van pedagogisch beleidsmedewerkers (50x38 LRK's = 1900 uur) omdat deze op peildatum 1 januari 2022 in het LRK register stonden. Dit zijn echter geen actieve locaties van de SKBNM, of de locaties zijn verhuisd waarmee er (tijdelijk) overlap is van LRK. De beleidsuren die hierbij horen (350 uur) hebben wij verdeeld onder bovenstaande locaties.*

Bij de afwegingen over de verdeling van de uren voor pedagogische beleidsontwikkeling over de verschillende locaties hebben we besloten om de wettelijke uren evenredig te verdelen over de verschillende locaties. Het beleid wordt centraal belegd voor de hele organisatie.

Bij de verdeling van de pedagogische coaching uren hebben we ook gekozen voor een evenredige verdeling tussen de groepen: iedere groep krijgt dezelfde hoeveelheid pedagogische coaching. Bij de

verdeling van de pedagogische coach uren zorgen we er uiteraard voor dat elke pedagogisch medewerker een vorm van coaching ontvangt.

## Invulling van de functies

De functie van pedagogisch beleidsmedewerker wordt binnen de SKBNM in zijn geheel ingevuld door Myrthe Maathuis (WO Pedagogiek gediplomeerd), Floor Mommers (HBO Pedagogiek gediplomeerd) en Marga IJkhout (HBO Sociaal Pedagogische Hulpverlening gediplomeerd).

De functie van pedagogisch coach wordt binnen de SKBNM ingevuld door veel verschillende medewerkers die allemaal een pedagogisch coach diploma hebben. Het grootste gedeelte aan coachuren wordt echter ingevuld door Myrthe, Floor en Marga, die de combinatiefunctie pedagogisch beleidsmedewerker/coach hebben.

Myrthe, Floor en Marga hebben brede ervaring in de dagelijkse praktijk van kinderopvang en het begeleiden en coachen van kinderopvangprofessionals.

- Floor Mommers: 18\* uur per week = 936 uur per jaar.
- Marga IJkhout: 21\*\* uur per week = 1.092 uur per jaar.
- Myrthe Maathuis: 18 uur per week = 936 uur per jaar.

**= 2.964 uur in totaal.**

*\*Floor is naast pedagogisch beleidsmedewerker ook voor 6 uur per week zorgcoördinator.*

*\*\*Marga is naast pedagogisch beleidsmedewerker ook voor 3 uur per week MK en 10 uur per week pedagogisch coach VE.*

De 760 coachuren die niet ingevuld worden door de beleidsmedewerkers/coaches, worden door zowel de Managers Kinderopvang (MK's) als de opvoedcoaches, VIB-ers, aandachtsfunctionarissen en (een deel van de uren van Floor in haar functie van) de zorgcoördinator gemaakt.

Dit zijn uren die niet als zodanig in de contracten van de medewerkers zitten. De uren worden in ons uren registratiesysteem weggeschreven onder 'gewerkte uren pedagogisch coach'.

- Annelieke Firet (MK)
- Desiree Bierman (VIB-er)
- Esmé Vis (MK)
- Floor Mommers (beleidsmedewerker/coach en zorgcoördinator)
- Ingrid van Lier (MK)
- Janneke Kors (aandachtsfunctionaris/vervangend MK)
- Jessica Bakker (MK)
- Jolanda Huisman (opvoedcoach)
- Joyce Vos (opvoedcoach en VIB-er)
- Laura van den Bosch (MK)
- Lisette van Rheenen (MK)
- Mandy Reuvers (MK)
- Marga IJkhout (beleidsmedewerker/coach en MK)
- Marielle Kool (MK, tot 1 april 2022 met zwangerschapsverlof)
- Marieke van der Griend (opvoedcoach)
- Marije van Amesfoort (VIB-er)
- Marion Even (opvoedcoach en VIB-er)
- Michelly Richardson (MK)
- Nancy Oostrom (MK)
- Nicolette Boshuijzen (MK)
- Petra Urbanus (MK)
- Sanne van Leer (MK)
- Wendy de Groot (MK)
- Willemijn Beekman (MK)

## Pedagogische beleidsontwikkeling

De pedagogisch beleidsmedewerker ontwikkelt het pedagogisch beleid van de SKBNM en draagt zorg voor de implementatie en borging daarvan. Het pedagogisch beleid is breder dan alleen het pedagogisch beleidsplan, het omvat ál het beleid dat raakt aan de pedagogische praktijk.

In detail zijn onderstaande de taken van de pedagogisch beleidsmedewerkers:

Het actualiseren, ontwikkelen, implementeren en borgen van:

- de pedagogische visie;
- het pedagogisch beleidsplan en locatie specifieke bijlagen: het opnemen van wet- en regelgeving én maatschappelijk ontwikkelingen;
- nieuwe pedagogische beleidsstukken;
- de Pedagogische-Aansturings-Structuur (PAS);
- de pedagogische werkmethode Spelen-Ontdekken-Leren (SOL).

Overige verantwoordelijkheden:

- Kennisoverdracht van het pedagogisch beleid en van pedagogische instrumenten van de SKBNM aan nieuwe medewerkers, als onderdeel van het inwerkprogramma.
- Organisatie van het trainingsprogramma Oog voor Interactie (OVI) en de training geven om de borging van het pedagogisch beleid te bewaken.
- Intervisie: begeleiden van MK's op het coachen van de pedagogisch medewerkers (Coach de coach).
- Het verzorgen van de pedagogische audit.
- Zorgdragen voor regelmatige interne communicatie van pedagogische onderwerpen naar de teams (permanente educatie).
- Goedkeuren van het Video-Interactie-Begeleiding (VIB) opleidingsprogramma binnen de SKBNM.
- Aansturen van de opvoedcoaches, VIB-ers en de aandachtsfunctionarissen.
- Borgen van de kindzorgstructuur.

## Pedagogisch coaches

Iedere pm-er heeft recht op coaching. Dit is vanaf 1 januari 2019 wettelijk vastgesteld op minimaal 10 uur per fte (1 fte staat gelijk aan een 36-urige werkweek). De pedagogisch coach zorgt voor het verbeteren van de pedagogische kwaliteit en professionele ontwikkeling van de pedagogisch medewerkers. Iedere pedagogisch medewerker ontvangt jaarlijks coaching, ook onze pedagogisch medewerkers met een tijdelijk contract en/of flexibele inzet.

Er worden verschillende manieren ingezet om pedagogisch medewerkers te coachen. De vormen die binnen de SKBNM gehanteerd worden zijn:

1. Individuele coaching d.m.v. bijvoorbeeld VIB (op aanvraag),
2. Groepscoaching d.m.v. coachen-on-the-job,
3. Groepscoaching d.m.v. Kind/Groep in beeld overleggen,
4. Team coaching d.m.v. team-/clustervergaderingen Coachen en SOL op de werkvloer,
5. Deskundigheidsbevordering d.m.v. pedagogische trainingen (OVI),
6. Incidentele coaching door bijvoorbeeld de opvoedcoach, zorgcoördinator, aandachtsfunctionaris of hulp van bijvoorbeeld het Leger des Heils: SamSam (op aanvraag).

## Bijlage 1: Onderbouwing pedagogische coaching uren 2021

| Locatie                           | Ad1*   | Ad2* | Ad3* | Ad4* | Ad5 | Ad6    | Totaal      |
|-----------------------------------|--------|------|------|------|-----|--------|-------------|
| BSO Dynamo (1 groep)              | n.t.b. | 6    | 6    | **   | -   | n.t.b. | 12          |
| BSO de Kwartel (5 groepen)        | n.t.b. | 30   | 30   | 14   | -   | n.t.b. | 74          |
| BSO Koningin Emma (3 groepen)     | n.t.b. | 18   | 18   | 14   | -   | n.t.b. | 50          |
| BSO de Meerpaal (5 groepen)       | n.t.b. | 30   | 30   | 28   | -   | n.t.b. | 88          |
| BSO Michaël (2 groepen)           | n.t.b. | 12   | 12   | 14   | -   | n.t.b. | 38          |
| BSO 't Mouwtje (8 groepen)        | n.t.b. | 48   | 48   | 28   | -   | n.t.b. | 124         |
| BSO KC Muiderkring (3 groepen)    | n.t.b. | 18   | 18   | 14   | -   | n.t.b. | 50          |
| BSO Ravelijn (2 groepen)          | n.t.b. | 12   | 12   | 14   | -   | n.t.b. | 38          |
| BSO Ravelijn HCN (2 groepen)      | n.t.b. | 12   | 12   | 14   | -   | n.t.b. | 38          |
| BSO Spiegelbeeld (1 groep)        | n.t.b. | 6    | 6    | **   | -   | n.t.b. | 12          |
| BSO 't Spiegeltje (1 groep)       | n.t.b. | 6    | 6    | **   | -   | n.t.b. | 12          |
| BSO de Talamander (7 groepen)     | n.t.b. | 42   | 42   | 28   | -   | n.t.b. | 112         |
| BSO Tiens (3 groepen)             | n.t.b. | 18   | 18   | 14   | -   | n.t.b. | 50          |
| BSO de Toverhoed (2 groepen)      | n.t.b. | 12   | 12   | 14   | -   | n.t.b. | 38          |
| BSO Villa Zeezicht (3 groepen)    | n.t.b. | 18   | 18   | 14   | -   | n.t.b. | 50          |
| Sport BSO 't Clubhuis (2 groepen) | n.t.b. | 12   | 12   | 14   | -   | n.t.b. | 38          |
| Sport BSO 't Honk (3 groepen)     | n.t.b. | 18   | 18   | 14   | -   | n.t.b. | 50          |
| Sport BSO de Zandzee (2 groepen)  | n.t.b. | 12   | 12   | 14   | -   | n.t.b. | 38          |
| KDV Bommelburcht (10 groepen)     | n.t.b. | 60   | 60   | 28   | -   | n.t.b. | 148         |
| KDV de Meerpaal (4 groepen)       | n.t.b. | 24   | 24   | 14   | -   | n.t.b. | 62          |
| KDV Michaël (2 groepen)           | n.t.b. | 12   | 12   | 14   | -   | n.t.b. | 38          |
| KDV 't Mouwtje (9 groepen)        | n.t.b. | 54   | 54   | 28   | -   | n.t.b. | 132         |
| KDV KC Muiderkring (3 groepen)    | n.t.b. | 18   | 18   | 14   | -   | n.t.b. | 50          |
| KDV Ravelijn (3 groepen)          | n.t.b. | 18   | 18   | 14   | -   | n.t.b. | 50          |
| KDV 't Spiegeltje (1 groep)       | n.t.b. | 6    | 6    | **   | -   | n.t.b. | 12          |
| KDV de Woelwaters (4 groepen)     | n.t.b. | 24   | 24   | 14   | -   | n.t.b. | 62          |
| KDV Villa Zeezicht (4 groepen)    | n.t.b. | 24   | 24   | 14   | -   | n.t.b. | 62          |
| PO de Bolderwagen (1 groep)       | n.t.b. | 6    | 6    | **   | -   | n.t.b. | 12          |
| PO de Regenboog (2 groepen)       | n.t.b. | 12   | 12   | 14   | -   | n.t.b. | 38          |
| PO Toverspiegel (1 groep)         | n.t.b. | 6    | 6    | **   | -   | n.t.b. | 12          |
| PO Wollewietje (1 groep)          | n.t.b. | 6    | 6    | **   | -   | n.t.b. | 12          |
| PO de Rakkertjes (1 groep)        | n.t.b. | 6    | 6    | **   | -   | n.t.b. | 12          |
| 'Losse' uren afdeling Pedagogiek  | n.t.b. | -    | -    | 30   | 160 | n.t.b. | 190         |
| <b>Totaal aantal uren</b>         |        |      |      |      |     |        | <b>1804</b> |

\*Coachen on the job: 2x per jaar per groep:

0,50 uur voorbereiding, 1 uur coaching, 0,50 uur verslaglegging, 0,50 uur evaluatie na 3 maanden, 0,50 verslaglegging = **3 uur per groep per keer.**

\*Kind/Groep in beeld: 2x per jaar per groep:

0,50 voorbereiding, 2 uur Kind/Groep in beeld overleg, 0,50 uur verslaglegging = **3 uur per groep per keer.**

\*Teamvergaderingen Coachen en SOL op de werkvloer: 4x per jaar per cluster:

0,50 uur voorbereiding, 2 uur teamvergadering, 1 uur verslaglegging = **3,50 uur per cluster per keer.**

Voor de afdeling Pedagogiek: 7,5 uur voorbereiding en overdragen aan coaches = **30 uur in totaal.**

\*Deskundigheidsbevordering d.m.v. pedagogische trainingen: 2x per jaar:

40 uur per OVI trainer, 2 trainers per training

\*\* De pm-ers van deze locaties worden samengevoegd in clusters van grotere locaties bij de teamvergaderingen Coachen en SOL op de werkvloer, vandaar dat hier geen 'eigen' uren voor worden berekend.